**Заявка**

**на предоставление комплексной услуги**

**субъектам малого и среднего предпринимательства Волгоградской области по разработке и внедрению системы «Бережливое производство» на предприятии**

Заявитель (наименование, ИНН):

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

Прошу зарегистрировать на цикл вебинаров по Бережливому производству.

ФИО участника, контактные данные (телефон, почта); \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

**Чек-лист**

**оценки текущего состояния системы Бережливого производства**

1. Оцените уровень внедрения Бережливого производства в Вашей организации:

🞎 Планируем внедрять

🞎 Находимся в процессе внедрения

🞎 Активно используем инструменты Бережливого производства, постоянно их совершенствуем

2. Насколько распространены принципы Бережливого производства в Вашей организации:

🞎 Сотрудники не знают о Бережливом производстве

🞎 Сотрудники знают основы Бережливого производства на уровне самообучения

🞎 Небольшая часть сотрудников проходила обучение по Бережливому производству

🞎 Большая часть сотрудников проходила/проходит обучение по Бережливому производству

🞎 Регулярно организовываются курсы (в т.ч. внутренние) по Бережливому производству

🞎 Сформированы рабочие/проектные группы/отделы, занимающиеся Бережливым производством

🞎 Другое: \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

3. Какие трудности возникают в Вашей организации:

🞎 Перепроизводство

🞎 Ожидания и простой оборудования

🞎 Лишние запасы

🞎 Лишние движения и перемещения

🞎 Ненужная транспортировка

🞎 Переделка / брак / несоответствующая продукция и услуга

🞎 Избыточная обработка

🞎 Другое: \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

🞎 Не возникают

4. Применяемые методы и инструменты Бережливого производства в Вашей организации:

🞎 Непрерывное улучшение. Кайдзен

🞎 Организация рабочего пространства. 5S

🞎 Защита от ошибок. Poka-Yoke

🞎 Быстрая переналадка оборудования. SMED

🞎 Канбан

🞎 Поставка точно в срок. Just in Time

🞎 Эффективное облуживание оборудования. TPM

🞎 Другое: \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

🞎 Не применяются

5. С какими проблемами Вы столкнулись (предполагаете, что можете столкнуться) при внедрении Бережливого производства:

🞎 Сопротивление персонала изменениям, устоявшиеся стереотипы, менталитет

🞎 Отсутствие поддержки (руководства, руководителей подразделений, коллег и др.)

🞎 Недостаток информации

🞎 Неправильное понимание концепции Бережливого производства

🞎 Финансовые затраты

🞎 Другое: \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

🞎 Не возникают

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ | \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ | \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ |
| (руководитель/ИП/физ. лицо) | (подпись) | (расшифровка подписи) |
|  |  | «\_\_\_» \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_2021 г. |